



Виктор, менеджер компании СИБУР, проводил завтрак за чтением утренних новостей. На фоне падающих цен на нефть и, соответственно, базовое углеводородное сырьё (СУГ, нефтя, газ, бензол и т.п.), цены на нефтехимическую продукцию снизились не так значительно. Виктор понимал, что новые мощности по переработке углеводородного сырья в нефтехимическую продукцию с высокой добавленной стоимостью должны сделать СИБУР еще более устойчивой компанией.

Уже в офисе, на планерке, Виктор сообщил идею своему руководителю, на что тот дал указание о дальнейшей проработке предложения. Теперь, когда экономическая ситуация заставляет работать российские компании на повышенных оборотах, требуется осторожно выбирать инвестиционные проекты для дальнейшего эффективного развития предприятия. СИБУР является уникальной вертикально-интегрированной компанией, обеспечившей себе достаточно высокую финансовую стабильность для роста даже в кризис за счет доступа к дешевому углеводородному сырью и современным технологиям газопереработки и нефтехимии.

С такими мыслями Виктор отправился к себе в кабинет. Там у него лежали отчеты по отрасли с последними данными. Основными драйверами рынка нефтехимической продукции являются развивающиеся страны, особенно, Китай. Ожидается, что до 2025 года потребление базовых продуктов нефтехимии будет расти на 2.2% в год, а главным потребителем станет именно КНР, где ожидается практически двукратный рост в горизонте 2024 года.

Следуя выбранной стратегии оптимизации активов, менеджмент компании планирует создание альтернативных каналов реализации избыточных объемов сырья через нефтехимию. В связи с чем требуется решить следующие задачи:

1. Представить бизнес-проект по переработке углеводородного сырья в продукты с высокой добавленной стоимостью:
 - a. Предложить конкретный нефтехимический процесс/нефтехимический кластер
 - b. Указать технологии, применение которых планируется в рамках данного проекта
2. Выбрать расположение новых производственных мощностей:
 - a. Необходимо учитывать транспортную доступность как с точки зрения снабжения сырьём, так и с точки зрения сбыта готовой продукции
 - b. Стоит учесть текущие мощности компании, а так же наличие уже имеющейся инфраструктуры (энергоресурсы, кадры)

- с. Стоит учесть расположение предприятий конкурентов для анализа и оптимизации логистических затрат
- 3. Оценить экономическую выгоду от реализации проекта:
 - а. Оценить инвестиции в новые мощности
 - б. Рассчитать, в каких условиях данный проект будет экономически целесообразен (цены и объемы поставки продуктов переработки, условия финансирования проекта, и т.д.)?

О компании «Сибур Холдинг»

СИБУР работает на 26 производственных площадках, расположенных в различных регионах России. Количество сотрудников Группы составляет более 26000 человек. Компания реализует продукцию более чем 1400 крупным потребителям в топливно-энергетическом комплексе, автомобилестроении, строительстве, производстве товаров повседневного спроса, химической и других отраслях примерно в 70 странах мира.



СИБУР занимает первое место в России по объемам переработки попутного нефтяного газа (по данным Центрального диспетчерского управления топливно-энергетического комплекса) и является лидирующей компанией российской нефтехимической отрасли.

Группа владеет и управляет самой широкой в России комплексной инфраструктурой по переработке и транспортировке ПНГ и ШФЛУ, расположенной преимущественно в Западной Сибири, крупнейшем российском нефтегазодобывающем регионе. Эта инфраструктура включает семь из девяти действующих

газоперерабатывающих заводов (ГПЗ) в Западной Сибири, пять компрессорных станций и три газофракционирующие установки (ГФУ). На 31 декабря 2012 года мощности СИБУРа по переработке ПНГ составляли 23.1 млрд. м³ в год, газофракционирующие мощности — 5.2 млн. т в год.

Ключевые продукты: углеводородное сырье, синтетические каучуки, пластики, продукты органического синтеза.



История

ОАО «Сибирско-Уральская нефтегазохимическая компания» создано Постановлением Правительства РФ от 7 марта 1995 года. В 1998 году компания была приватизирована, а течение 1998-2001 годов компания включила в свой состав значительную часть нефтехимических активов России и стала крупнейшим нефтехимическим холдингом страны.

До 2011 года «Сибур» контролировался Газпромбанком, которому компания досталась от «Газпрома». После чего акции компании выкупили миллиардеры Леонид Михельсон и Геннадий Тимченко, им на двоих принадлежит 82.5% акций «Сибура».

На конец 2013 года компания объединяла 26 производственных площадок на территории России, где перерабатывали углеводородное сырье, производили полимеры, синтетические каучуки, пластики. Дивидендные выплаты в 2013 году составили около

25% чистой прибыли по МСФО — 12.7 млрд. рублей. Всего же за три года, с 2011-го по 2013-й, «Сибур» выплатил в виде дивидендов почти 50 млрд. рублей.

Сырьевая основа бизнеса «Сибура» — переработка попутного нефтяного газа в Западной Сибири и производство сжиженных углеводородных газов. Углеводородное сырье перерабатывается в синтетические каучуки (заводы в Тольятти, Воронеже и Красноярске) и полимеры («Сибур-Нефтехим» в г.Дзержинске Нижегородской области, «Сибур-Химпром» в Перми, Томскнефтехим и др.).



Дмитрий Конов
Генеральный директор
Председатель Правления



Павел Малый
Финансовый директор
Заместитель
Председателя
Правления



Владимир Разумов
Заместитель Председателя
Правления



Михаил Карисалов
Заместитель
Председателя
Правления



Кирилл Шамалов
Заместитель
Председателя
Правления

Трудовая деятельность

- Степень IMD MBA
- 11 лет в СИБУРе
- Профессиональный опыт включает позицию Управляющего директора в АКБ «Доверительный и инвестиционный банк»

- Степень Магистра Чикагской Школы Права
- 4 года в СИБУРе
- Профессиональный опыт включает позицию Главы инвестиционного банка UBS по России, Украине и Казахстану

- Более 40 лет в нефтехимии
- 13 лет в СИБУРе
- Профессиональный опыт включает позицию Заместителя Министра химической и нефтеперерабатывающей промышленности СССР

- 11 лет в СИБУРе
- Профессиональный опыт включает позицию Вице-президента – Руководителя Дирекции углеводородного сырья

- 6 лет в СИБУРе
- Профессиональный опыт включает позицию Специалиста-эксперта, консультанта департамента экономики и финансов Аппарата Правительства РФ и позицию Главного юрисконсульта по правовому обеспечению внешнеэкономической деятельности ОАО «Газпром»

Показатели деятельности

Перерабатывая более половины российского попутного нефтяного газа, «Сибур» производит более четверти всех сжиженных углеводородных газов в России, от 30 до 49

% разных видов синтетических каучуков, шестую часть всего российского полиэтилена, а также значительную часть других нефтехимических продуктов. За первое полугодие 2014 года ОАО «Сибур Холдинг» показал следующие изменения:

- Рост объемов переработки ПНГ на 7.4% по сравнению с 1 полугодием 2013 года
- Рост объемов производства ШФЛУ на 7.4% год к году
- Рост объемов производства СУГ на 12.6% благодаря завершению расширения газофракционирующих мощностей и завершению строительства продуктопровода
- Рост объемов производства базовых полимеров на 50% благодаря работе «Тобольск-Полимера»

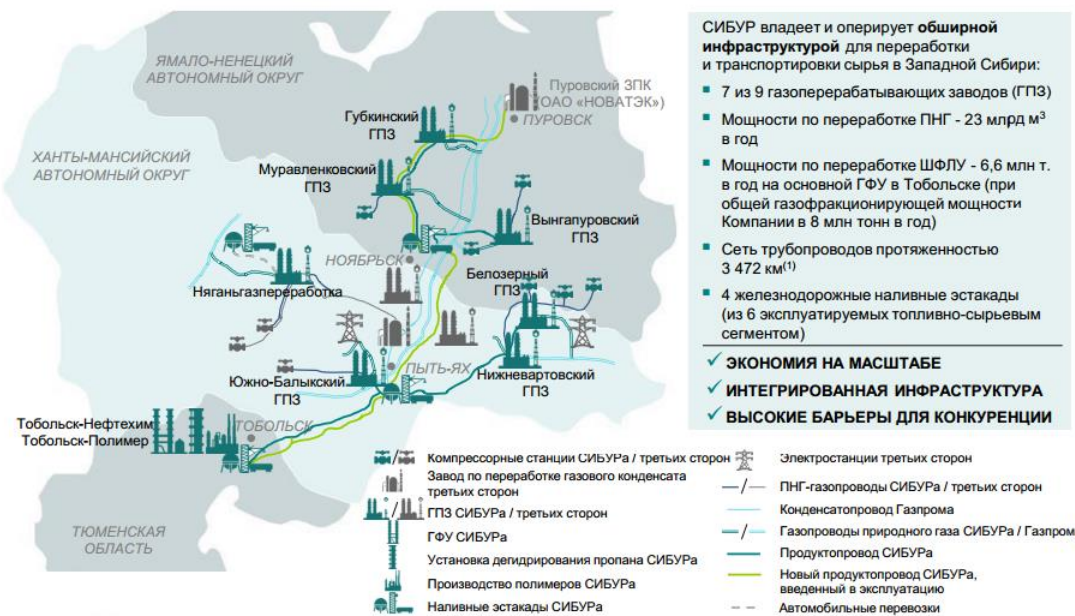
В 1 полугодии 2014 года газоперерабатывающие заводы (ГПЗ) СИБУРа увеличили объем переработки попутного нефтяного газа (ПНГ) на 7.4% по сравнению с аналогичным периодом 2013 года – до 10.3 млрд. куб. метров ПНГ. В результате на ГПЗ было выработано почти 9 млрд. куб. метров природного газа, что на 8% превышает результат 1 полугодия 2014 года, и произведено 2.5 млн. тонн широкой фракции легких углеводородов (ШФЛУ), что на 7.4% выше, чем годом ранее.

Компания увеличила объем реализации большинства топливно-сырьевых продуктов. Рост объемов продаж в данной продуктовой группе обусловлен главным образом расширением торговых операций по нефти после запуска морского терминала в Усть-Луге. Объем реализации природного газа увеличился на 18.4% по сравнению с 1 полугодием 2014 года и составил 7.4 млрд. куб. метров. Объем продаж жидких углеводородов, включая сжиженные углеводородные газы (СУГ), нефть и ШФЛУ, составил 3.2 млн. тонн, увеличившись на 39.1% по сравнению с аналогичным периодом 2013 года. Объем продаж нефтехимической продукции в 1 полугодии 2014 года снизился на 3.1% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составил 1.03 млн. тонн.



Транспортная система

Общая длина транспортной системы составляет 1168 км с пропускной способностью продуктовода до 4.8 млн. тонн в год. Транспортная система разделена на 2 секции: северная соединяет Губкинский ГПЗ, Муравленковский ГПЗ, Вынгапуровский ГПЗ и Ноябрьскую наливную эстакаду; южная соединяет Белозерный ГПЗ, Нижневартовский ГПЗ, Южно-Балыкский ГПЗ и Тобольскую ГФУ.



Приложения

Приложение 1. Производственная цепочка

