



Протокол совещания на совете директоров

Господа, добрый день!

В условиях сложной экономической ситуации, мы готовы предпринимать решительные шаги, и для этого мы создаем рабочую группу, которой предстоит разработать стратегию компании в перспективном для нас сегменте. 2014 год был для компании Сибур не самым простым. Сложная ситуация в сегменте синтетических каучуков стала одной из причин ухудшения финансовых результатов СИБУРа (ЕБИТДА в январе—сентябре снизилась на 5,4%, до 57 млрд руб.), ожидания от результатов 2015 года также не вызывают оптимизма. Выручка в секторе упала на 20%. Кроме того, основной потребитель продукции – шинные компании, снижают объемы производства. Так как они находятся в прямой зависимости от продаж новых автомобилей, которые сильно падают. В связи с этим нами были предприняты ряд мер для снижения издержек.

Но вместе с тем, спад экономики – это возможность для новых проектов и развития. Мы верим в значительный потенциал рынка полиэтиленов, сейчас компания занимает около 14% рынка производства в России, в наших планах достигнуть 30% присутствия на рынке к 2020 году. Это может быть реализовано путем внедрения нового производства наиболее перспективных полиэтиленов, рационализацией производственного процесса и решения операционных проблем на текущих предприятиях, а также может быть связано с приобретением ликвидных активов по производству полиэтиленов.

Кроме того, необходимо:

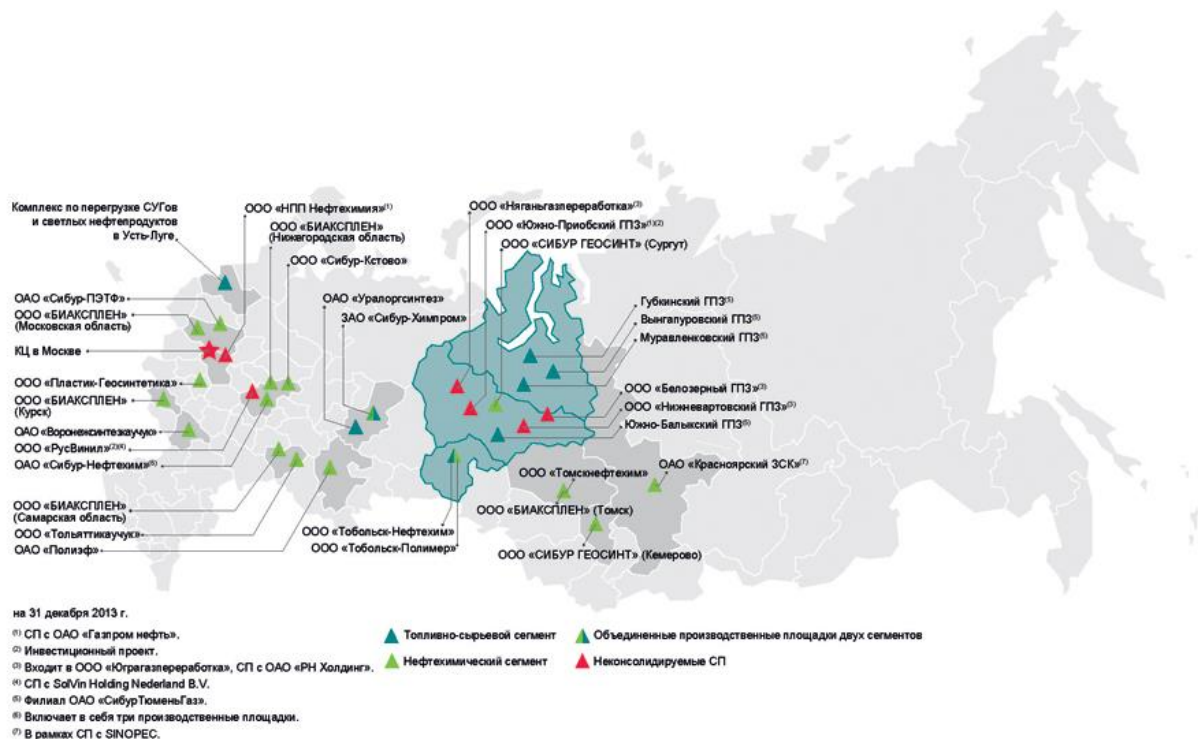
- оценить ситуацию на рынке;
- спрогнозировать рост российского рынка;
- сделать анализ динамики роста потребления различных типов полиэтиленов;
- оценить, какие производственные мощности необходимо модернизировать и запустить Компании, или же воспользоваться мощностями других производителей, чтобы стать увеличить свою долю на рынке;
- оценить риски от предполагаемых нововведений

Предложите наиболее проработанную стратегию развития.

О компании

«Сибур Холдинг» — крупнейший нефтехимический холдинг России. Полное наименование — **Открытое акционерное общество «СИБУР Холдинг»**.

По состоянию на 31 декабря 2012 года СИБУР выпускал продукты на 27 производственных площадках, клиентский портфель компании включал более 1 500 крупных потребителей в топливно-энергетическом комплексе, автомобилестроении, строительстве, потребительском секторе, химической и других отраслях примерно в 60 странах мира, общая численность сотрудников Группы превышала 30 000 человек.



СИБУР занимает первое место в России по объемам переработки попутного нефтяного газа (по данным Центрального диспетчерского управления топливно-энергетического комплекса (ЦДУ ТЭК) и является лидирующей компанией российской нефтехимической отрасли.

Группа владеет и управляет самой широкой в России комплексной инфраструктурой по переработке и транспортировке ПНГ и ШФЛУ, расположенной преимущественно в Западной Сибири, крупнейшем российском нефтегазодобывающем регионе. Эта инфраструктура включает семь из девяти действующих газоперерабатывающих заводов (ГПЗ) в Западной Сибири, пять компрессорных станций и три газофракционирующие установки (ГФУ). На 31 декабря 2012 года мощности СИБУРа по переработке ПНГ составляли 23,1 млрд куб. м в год¹, газофракционирующие мощности — 5,2 млн т в год.

Ключевые продукты: углеводородное сырье, синтетические каучуки, пластики, продукты органического синтеза,

История

ОАО «Сибирско-Уральская нефтегазохимическая компания» создано Постановлением Правительства РФ от 7 марта 1995 года. Первоначально в состав компании вошло объединение «Сибнефтегазопереработка» (ГПЗ Западной Сибири), «НИПИгазпереработка» (Краснодар) и Пермский газоперерабатывающий завод.

В 1998 году компания была приватизирована, крупнейшим акционером холдинга стал «Газпром», однако реальный контроль над производственно-экономической деятельностью перешел к «Газонефтехимической компании» Якова Голдовского. В течение 1998—2001 годов компания включила в свой состав значительную часть нефтехимических активов России и стала крупнейшим нефтехимическим холдингом страны.

В конце 2001 года руководство компании во главе с Яковом Голдовским предприняло попытку размывания доли ОАО «Газпром» в уставном капитале компании путем проведения дополнительной эмиссии обыкновенных акций, а ранее пыталось вывести нефтехимические активы «Сибура» из под юридического контроля компании. В ответ на это ОАО «Газпром» в марте 2002 года инициировал процедуру банкротства компании.

Процесс переговоров с кредиторами относительно условий реструктуризации долга продолжался более шести месяцев и завершился 10 сентября 2002 года подписанием мирового соглашения. По некоторым данным, решающим фактором в этом послужило силовое давление и последующий арест тогдашнего совладельца «Сибура» Якова Голдовского (арест был осуществлен в приемной председателя правления «Газпрома» Алексея Миллера)^[2]. После передачи акций «Сибура» «Газпрому» Голдовский был освобожден, некоторое время жил в Австрии, однако затем вернулся в российский нефтехимический бизнес (дзержинское предприятие «Корунд»).

В июле 2005 года «Сибур» учредил ОАО «АКС Холдинг» для «расчистки» холдинга от долгов в сумме 60 млрд руб, большая часть которых приходится на долг перед материнской компанией. На баланс этого ОАО были переданы принадлежавшие «Сибуру» акции 26 нефтехимических предприятий. В декабре 2005 года «АКС Холдинг» был переименован в «Сибур Холдинг».

В 2008 году «Газпром» продал акции «Сибура» «Газфонду» в рамках обмена на принадлежащие этой структуре энергетические активы. И «Газпромбанк», и «Газфонд» также вышли из группы «Газпром».

Сырьевая основа бизнеса «Сибура» — переработка попутного нефтяного газа в Западной Сибири и производство сжиженных углеводородных газов. Углеводородное сырье перерабатывается в синтетические каучуки (заводы в Тольятти, Воронеже и Красноярске) и полимеры («Сибур-

Нефтехим» в г. Дзержинске Нижегородской области, «Сибур-Химпром» в Перми, Томскнефтехим и др.).

Показатели деятельности

Перерабатывая более половины российского попутного нефтяного газа, «Сибур» производит более четверти всех сжиженных углеводородных газов в России, от 30 до 49 % разных видов синтетических каучуков, шестую часть всего российского полиэтилена, а также значительную часть других нефтехимических продуктов. Общая численность занятых на предприятиях холдинга — свыше 30 тыс. человек (2012 год).

Выручка компании по МСФО в 2012 году составила 271,3 млрд руб., чистая прибыль — 60,1 млрд рублей. Выручка компании по МСФО в 2011 году составила 248,7 млрд руб., чистая прибыль — 62,8 млрд рублей.

Общий объём инвестиций компании в 2012 году превысил 74,3 млрд рублей. Крупнейшие инвестпроекты, завершённые в 2012 году: пуск Вынгапуровского ГПЗ в Западной Сибири, второй линии по производству вспенивающегося полистирола в Перми. Значительная часть инвестиций «Сибура» пришлась на строительство крупных комплексов по производству полипропилена в Тобольске, ПВХ в Нижегородской области, термоэластопластов в Воронеже и по перегрузке сжиженных углеводородных газов и светлых нефтепродуктов в Ленинградской области.

Структура холдинга



Бизнес Сибура по производству полиэтиленов.

Миссия компании «Искусство преобразований».

Перерабатывая попутный нефтяной газ и другие побочные продукты добычи углеводородного сырья в полезные для общества материалы, мы вносим существенный вклад в сбережение природных ресурсов и сохранение экологического равновесия.

Наши инвестиции способствуют переходу российской экономики от сырьевой к перерабатывающей модели, повышая общую устойчивость и конкурентоспособность страны в быстро меняющемся мире. Используя современные технологии, мы стимулируем развитие научного и образовательного потенциала.

Изделия из нашей продукции создают доступное каждому новое качество жизни. Используя природную основу, мы меняем окружающий мир вещей, помогая людям в их стремлении преобразовать собственную жизнь.